



ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การประสานด้านคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

นางสาวสมหญิง พงษ์สมุทร

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ตำแหน่งเลขที่ 451 ส่วนนโยบายและแผน

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ตำแหน่งเลขที่ 453 ส่วนนโยบายและแผน

สังกัด สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ปีงบประมาณ 2560

การประสานด้านคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม

นางสาวสมหญิง พงษ์สมุทร

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ตำแหน่งเลขที่ 451 ส่วนนโยบายและแผน

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ตำแหน่งเลขที่ 453 ส่วนนโยบายและแผน

สังกัด สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ปีงบประมาณ 2560

ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ของ นางสาวสมหญิง พงษ์สมุทร

เพื่อประกอบกรแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ตำแหน่งเลขที่ 453

สำนัก/ศูนย์/สำนักงาน สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์

เรื่อง การประสานด้านคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หลักการและเหตุผล

ตามอำนาจหน้าที่ของคณะรัฐมนตรีในการบริหารราชการแผ่นดิน สิ่งหนึ่งที่คณะรัฐมนตรีจะต้องกระทำด้วยความรอบคอบ รัดกุม และระวังให้ถูกต้องและเหมาะสม ทั้งในแง่กฎหมาย ความเป็นธรรม และจังหวะเวลา คือ “การตัดสินใจ” เพราะทุกครั้งที่มีการพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ จะมีทางเลือกให้ตัดสินใจอยู่เสมอว่า “ทำหรือไม่ทำ” “ทำในขณะนี้หรือควรรอไปก่อน” “ทำตามวิธีนั้นหรือใช้วิธีอื่นที่เสนอมานี้ให้เลือก” บางเรื่องอาจเป็นเรื่องเล็กน้อยไม่มีผลกระทบในวงกว้าง แต่บางเรื่องอาจมีผลกระทบมหาศาลในทางก่อกวนผู้พันระบบงบประมาณของชาติ ก่อภาระแก่คนทั้งประเทศ จำกัดศักดิ์สิทธิ์ของราษฎร ก่อให้เกิดแบบอย่างอ้างอิงสืบไป หรืออาจผูกพันอธิปไตยของชาติ ซึ่งผลกระทบเหล่านี้เป็นผลประโยชน์ของชาติทั้งสิ้น

เมื่อคณะรัฐมนตรีจะต้องตัดสินใจ ความสำคัญจึงอยู่ที่คณะรัฐมนตรีจะต้องทราบเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอให้พิจารณานั้นเป็นผลประโยชน์ของชาติหรือไม่ ในเรื่องใด หรือด้านใดบ้าง ควรให้น้ำหนักแก่ด้านใดยิ่งหย่อนกว่ากันและเมื่อตัดสินใจไปแล้วนั้น จะบังเกิดผลกระทบทั้งในด้านดีหรือไม่ดีต่อส่วนรวมอย่างไร ได้วางมาตรการป้องกัน หรือแก้ไขผลกระทบไว้อย่างไร เรื่องเหล่านี้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของคณะรัฐมนตรีในการที่จะทำหน้าที่บริหารราชการแผ่นดินให้บังเกิดผลดี

มีประสิทธิภาพมากที่สุด ซึ่งจะสมบูรณ์เพียงพร้อมและเพียงพอหรือไม่ก็ขึ้นอยู่กับระบบในการตัดสินใจของคณะรัฐมนตรีทั้งระบบ

ดังนั้น กระบวนการในการประสานงานในการกิจคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา จึงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับกระบวนการตัดสินใจในการบริหารราชการแผ่นดินของคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีจึงได้จัดทำระบบ “ผู้ประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา” หรือเรียกโดยย่อว่า “ปคร.” โดยให้แต่ละกระทรวงแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมทำหน้าที่คนกลางเชื่อมโยงการประสานงานระหว่างกระทรวงกับคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 และพัฒนาระบบ ปคร. อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ปคร. มีบทบาทและหน้าที่ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยผู้ประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา พ.ศ.2551

โดยกำหนดให้ ปคร. มีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ

การประสานงานในการกิจของคณะรัฐมนตรี ตั้งแต่การเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรี การจัดทำเรื่องเสนอ การเสนอความเห็น การติดตามความเห็น การติดตามเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมคณะรัฐมนตรี และการแจ้งมติคณะรัฐมนตรีที่สำคัญเร่งด่วนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

การประสานงานในการกิจของรัฐสภา ประกอบด้วย การเสนอร่างกฎหมาย ในกระบวนการนิติบัญญัติ ตั้งแต่การนำร่างกฎหมายจากคณะรัฐมนตรี เข้าสู่การพิจารณาของรัฐสภา การติดตามความคืบหน้าของร่างกฎหมายในขั้นตอน/วาระต่าง ๆ ของรัฐสภา รวมถึงการประสานงานที่รัฐมนตรีหรือหัวหน้าส่วนราชการต้องไปชี้แจงต่อคณะกรรมการ หรือสมาชิกรัฐสภา และการตอบข้อซักถามหรือกระทู้ถามของสมาชิกรัฐสภาด้วย

ทั้งนี้ ในการเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรีของหน่วยงาน ต้องเป็นไปตามมาตรา 4 ของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. 2548 จำนวน 13 ประเภท และเพื่อให้การดำเนินการของ ปคร. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้มีการแต่งตั้งสำนักงานประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สปร.ทส.) จัดตั้งขึ้นเป็นการภายใน ตามข้อสั่งการของปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2550 ให้มีหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการประสานงานในภารกิจที่เกี่ยวข้องกับของคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา ซึ่งประกอบด้วย การเสนอเรื่องเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี การเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี การติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด ให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี รวมทั้ง การรวบรวมและจัดทำรายงานสรุปมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ได้มีการแต่งตั้ง ปคร.ระดับกรม เพื่อเป็นกลไกการประสานงานกับระดับกระทรวง โดยมีอำนาจหน้าที่ที่สอดคล้องกัน เพื่อให้การประสานงานด้านคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

บทวิเคราะห์/แนวคิด/ข้อเสนอ

บทวิเคราะห์

ปัจจุบันการดำเนินการของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรี และการเสนอความเห็นต่อคณะรัฐมนตรี พบว่า ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เห็นได้จาก

- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีส่งเรื่องคืนกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ดำเนินการในบางประเด็นให้ครบถ้วนก่อน
 - เรื่องที่เสนอถูกส่งกลับจากคณะทำงานของรองนายกรัฐมนตรี ที่กำกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กระทรวงระบุว่าเรื่องดังกล่าวเข้าข่ายที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรีในประเด็นใด
 - การเสนอความเห็นของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง มีปัญหาสำคัญที่พบ อาทิ ความเห็นบางเรื่อง ไม่สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหาร บางเรื่องส่งความเห็นล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนด ส่งผลทำให้บางเรื่องที่มีประเด็นความเห็น/ข้อสังเกตต่อการดำเนินการ ไม่ได้รับการพิจารณาจากคณะรัฐมนตรีเพื่อมอบหมาย ให้หน่วยงานเสนอเรื่องนำไปดำเนินการ ได้รับเพียงการส่งให้หน่วยงานเสนอเรื่องพิจารณาเท่านั้น
- ดังนั้น หน่วยงานต้องให้ความสำคัญกับกลไกในการประสานงานด้านคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา ระดับกรมมากขึ้น ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวมีภารกิจในการให้คำแนะนำในการเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรี รวมทั้ง เป็นตัวกลางในการประสาน ติดตาม และประมวลความเห็นของหน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าว เกิดความรวดเร็วและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวคิด

1) กลไกการประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พัฒนาตั้งแต่ปี 2550 โดยมีการชี้แจงความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการกับหน่วยงานมาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2555 – 2556 ได้มีการกำหนดเป็นตัวชี้วัดของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ในการเสนอความเห็นของหน่วยงานได้ทันภายในกำหนดเวลาการประชุม โดยสามารถดำเนินการเป็นไปตามที่กำหนด ส่วนการตรวจสอบเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี เดิมกำหนดให้มีการใช้แบบฟอร์มการเสนอเรื่องตามที่สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีกำหนด ซึ่งในส่วนของกระทรวงทรัพยากร

ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีการแจ้งหน่วยงานและดำเนินการให้เป็นระบบ
อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันกลับมีปัญหาทำให้การดำเนินการ อาจเนื่องมาจาก

- การเปลี่ยนแปลงในระดับต่างๆ ทั้งระดับกรม กระทรวง รวมทั้ง
สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี อาทิ การเปลี่ยนแปลง ปคร. กรม การเปลี่ยนแปลงบุคลากร
ในหน่วยงาน ฯลฯ ส่งผลให้กลไกการประสานที่ได้กำหนดไว้ ขาดความต่อเนื่อง
ของการดำเนินการ หรือบางหน่วยงาน ไม่ได้ดำเนินการตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

- การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลง
ในการดำเนินการ เช่น ระเบียบข้อบังคับเพิ่มขึ้น การปรับเพิ่มขึ้นตอนในการเสนอเรื่อง
ที่ต้องเสนอผ่านรองนายกรัฐมนตรี เป็นต้น

2) การดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประสานงานด้านคณะรัฐมนตรี
และรัฐสภาให้เกิดประสิทธิภาพ สิ่งสำคัญ ได้แก่

- ความรู้และความเข้าใจต่อการดำเนินการที่เกี่ยวข้องของหน่วยงาน อาทิ
การเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรี หน่วยงานต้องทราบแบบฟอร์มในการเสนอเรื่อง
ดังกล่าว รวมทั้ง เนื้อหาหรือข้อความที่ต้องระบุในแต่ละหัวข้อต้องมีความสอดคล้อง
ไม่ซ้ำซ้อน มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่เสนอ ฯลฯ เพื่อหน่วยงานรับทราบ
เรื่องดังกล่าว จะทำให้การดำเนินการเป็นไปตามระยะเวลา และแผนที่กำหนดไว้

- โครงสร้างกับบุคลากรของหน่วยงาน ซึ่งมีความสำคัญมาก เนื่องจาก
หากไม่มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน พอระยะเวลาเปลี่ยนแปลงไป จะไม่มีหน่วยงาน
ที่รับผิดชอบในการดำเนินการ องค์ความรู้ต่างๆ ที่ได้ชี้แจงทำความเข้าใจก็จะหายไป
ส่งผลให้มีการตั้งต้นการดำเนินการใหม่ทุกครั้ง เสียทั้งงบประมาณและระยะเวลาที่ต้องใช้
ในการดำเนินการ รวมทั้ง ต้องมีการผลักดันกลไก ปคร.กรม ให้มีการปฏิบัติอย่างเป็น
รูปธรรม และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อเสนอ

เพื่อให้กลไกการประสานงานด้านคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงขอเสนอแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

1) การใช้กลไกการประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา ทั้งระดับกระทรวงและระดับกรม ต้องมีความต่อเนื่องในการดำเนินการ โดยสิ่งสำคัญที่จะทำให้การดำเนินการมีความต่อเนื่อง คือ นโยบายของผู้บริหารหน่วยงานต่อการประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา โดยผู้บริหารหน่วยงาน ทั้งระดับกระทรวงและระดับกรม ต้องเข้าใจถึงความสำคัญ และให้ความสำคัญต่อการดำเนินการ และใช้กลไกดังกล่าวให้เป็นไปตามภารกิจที่กำหนด โดยเฉพาะระดับกรม ต้องมีการผลักดันให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมในทุกๆ หน่วยงาน ดังนั้น ผู้ที่ทำหน้าที่ ปคร.ของหน่วยงาน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ปคร.กรม ต้องให้ข้อมูลที่ครบถ้วนต่อผู้บริหารของหน่วยงานถึงความสำคัญของงานดังกล่าว ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการ และแนวทางการดำเนินการเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของผู้บริหารหน่วยงานต่อไป

2) การดำเนินการสำคัญ ที่ควรมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- การทำความเข้าใจแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดต่าง ๆ ทั้งการชี้แจง ในระดับสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีต่อกระทรวง ระดับกระทรวงชี้แจงต่อหน่วยงานระดับกรม และหน่วยงานระดับกรมชี้แจงต่อเจ้าหน้าที่ของหน่วยงาน เพื่อเป็นองค์ความรู้ในการดำเนินการ ทั้งการเสนอเรื่อง การเสนอความเห็น การรายงานผลดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี หรือข้อสั่งการต่างๆ ซึ่งปัจจุบันจะมีแนวทางปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีใหม่ ๆ ที่ให้หน่วยงานถือปฏิบัติอยู่เสมอ เช่น มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 เกี่ยวกับขั้นตอนการขออนุมัติงบประมาณ ฯลฯ หากหน่วยงานไม่มีการติดตามหรือไม่รับทราบข้อมูล จะส่งผลให้การดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องไม่เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีกำหนด เมื่อเสนอไปที่สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีก็จะถูกส่งเรื่องกลับเพื่อให้ไปดำเนินการให้ถูกต้อง และก่อให้เกิดความล่าช้าต่อการดำเนินงานได้

- การปรับโครงสร้างและจำนวนบุคลากรควรมีการผลักดันให้มีการจัดตั้งสำนัก/ส่วน/กลุ่มงานประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา เป็นโครงสร้างหน่วยงานอย่างจริงจัง เพื่อให้มีบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรมในการทำงานดังกล่าว ทั้งในระดับกระทรวง และระดับกรม เนื่องจากงานสำคัญต่างๆ ของหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นงานด้านอนุสัญญา การดำเนินการตามพันธกรณีระหว่างประเทศ การของบกลาง การตั้งคณะกรรมการสำคัญ การขอผ่อนผันการดำเนินการสำคัญ การออกกฎกระทรวง พระราชกฤษฎีกา ฯลฯ ต้องเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาก่อนดำเนินการทั้งสิ้น ดังนั้นควรมีการเพิ่มอัตรากำลังในการดำเนินการเรื่องดังกล่าว เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติงาน และควรมีการป้องกันการนำอัตราดังกล่าว ไปทำภารกิจอื่นด้วย ทั้งนี้ ในขั้นต้นอาจเป็นการเพิ่มบุคลากรในหน่วยงานที่ให้ปฏิบัติเรื่องดังกล่าว เพื่อให้เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีจำนวนมาก

นอกจากนี้ ต้องผลักดันให้ ปลร.กรม ทำหน้าที่ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ด้วย และต้องประชาสัมพันธ์ให้ทั้งองค์กรรับทราบ เพื่อจะได้เป็นที่ปรึกษา/ให้ข้อสังเกตต่อการจัดทำเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรีของหน่วยงานก่อนส่งมากระทรวงการประสานรวบรวม/ประมวลความเห็นจากหน่วยงานส่งให้กระทรวงตามระยะเวลาที่กำหนด การประสานติดตามการดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีของหน่วยงาน ทั้งนี้ การใช้กลไกดังกล่าวจะมีส่วนช่วยให้การวางแผนเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรีของหน่วยงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด การเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรี การจัดทำความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีของหน่วยงาน มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- การจัดทำระบบฐานข้อมูล เนื่องจากการดำเนินการประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา มีปริมาณงานที่มากขึ้นเรื่อยๆ ทั้งการเสนอเรื่อง การเสนอความเห็น การแจ้งมติคณะรัฐมนตรี นอกจากนี้ ยังมีข้อสั่งการนายกรัฐมนตรี ข้อสั่งการของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ดังนั้น จึงควรมีการจัดทำระบบฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดหมวดหมู่ให้ง่ายและสะดวกต่อการสืบค้นด้วย

3) การจัดทำเอกสารเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินการรายเดือนหรือรายไตรมาส หรือเรียกว่า ปคร.ทส. สาร โดยอาจทำจัดทำเป็น เอกสารเผยแพร่ และลงเวปไซต์ เพื่อเป็นข้อมูลให้หน่วยงานรับทราบ ทั้งการเสนอเรื่อง การเสนอความเห็น ของกระทรวงในแต่ละเดือน มติคณะรัฐมนตรีที่สำคัญที่หน่วยงานต้องถือปฏิบัติ ข้อสังเกตในการเสนอเรื่อง อาทิ การส่งเรื่องกลับมาดำเนินการ เพื่อเป็นกรณีตัวอย่าง ของหน่วยงานอื่นในการดำเนินการด้วย เนื่องจากที่ผ่านมาการส่งเรื่องกลับไปดำเนินการ จะส่งให้หน่วยงานเสนอเรื่องทราบเท่านั้น ทั้งนี้ เนื่องจากปัญหาที่พบในการดำเนินการ อาจไม่เหมือนกันในทุกครั้ง การจัดทำเอกสารจะเป็นข้อมูล เพื่อให้หน่วยงานนำมา ศึกษา ปรับใช้เป็นข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของหน่วยงานมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ อาจรวมการติดตามงานสำคัญ ตามข้อสั่งการนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นอีกช่องทางในการเร่งรัดติดตามนอกจากการประสานงานผ่านโทรศัพท์ และหนังสือเวียนหน่วยงาน

4) การพัฒนาองค์ความรู้ของผู้ปฏิบัติงานทั้งระดับกระทรวง และระดับกรม โดยการติดตามนโยบายและข้อสั่งการของผู้บริหารฯ ทั้งในการประชุม และอาจมีการลงพื้นที่ดูงาน/ติดตามผลการดำเนินงานสำคัญต่าง ๆ เนื่องจากการเสนอความเห็นต่อ คณะรัฐมนตรีที่ผ่านมา บางครั้งความเห็นที่หน่วยงานแจ้งมา อาจไม่เป็นไปตามนโยบาย ของผู้บริหาร ต้องเสียเวลาในการประสานงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่มีการให้ไว้ ดังนั้น ผู้ดำเนินการในการประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาในทุกระดับ ต้องมีการ ติดตามการดำเนินการ หรือการประชุมต่าง ๆ ว่า เรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน มีนโยบายในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวอย่างไร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการดำเนินการ นอกจากนี้ เมื่อความเห็นที่เสนอคณะรัฐมนตรีได้มีการแจ้งเวียนกลับไป ควรมี การตรวจสอบด้วย เพื่อให้รับทราบนโยบายต่อเรื่องดังกล่าว

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

(1) กลไกการประสานงานของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยหน่วยงานในสังกัดกระทรวงให้ความสำคัญและใช้กลไก ปคร.กรม มากยิ่งขึ้น

(2) การเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรีของหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดระยะเวลาในการแก้ไข และได้ข้อยุติตามที่หน่วยงานต้องการ ส่งผลให้การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวบรรลุเป้าหมาย

(3) การเสนอความเห็นของหน่วยงาน มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งความรวดเร็วและผลการพิจารณาที่สอดคล้องกับนโยบายของหน่วยงานและกระทรวง

(4) หน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการในการประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

(1) ร้อยละ 80 ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง ให้ความสำคัญและใช้กลไกการประสานงานของ ปคร. กรม ในการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

(2) ร้อยละ 80 ของเรื่องเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ไม่ถูกส่งกลับให้แก้ไขข้อมูลทั้งจากกระทรวง รองนายกรัฐมนตรี และสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี

(3) ร้อยละ 80 ของความเห็นของหน่วยงาน สอดคล้องกับนโยบาย และเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

(4) มีระบบฐานข้อมูล 1 ระบบ ในการเผยแพร่ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา อาทิ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับกระทรวง ความเห็นของกระทรวงในเรื่องต่างๆ เรื่องที่กระทรวงเสนอต่อคณะรัฐมนตรี และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ลงชื่อ.....

(นางสาว สมหญิง พงษ์สมุทร)

ผู้เสนอแนวคิด

...../...../.....