



คู่มือการปฏิบัติงาน

กระบวนการสนับสนุน

กระบวนการที่สร้างคุณค่า

การติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System)

ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์
สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สารบัญ

หน้าที่

คำนำ	
สารบัญตาราง	ข
สารบัญภาพ	ค
บทที่ ๑: บทนำ	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๒
๑.๓ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๒
๑.๔ ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System)	๒
๑.๕ ชื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๓
บทที่ ๒ : บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ	๔
๒.๑ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ	๔
๒.๒ ขอบเขตการดำเนินงาน	๔
บทที่ ๓ : วิธีการปฏิบัติงานและสิ่งที่ต้องคำนึงถึงในการติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)	๕
๓.๑ วิธีการปฏิบัติงาน หรือขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ ผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)	๕
๓.๒ สิ่งที่ต้องคำนึงถึงในการปฏิบัติงาน	๙
บทที่ ๔ : บทสรุป บทวิเคราะห์ และข้อเสนอแนะ	๑๑
๔.๑ บทสรุป	๑๑
๔.๒ บทวิเคราะห์	๑๑
๔.๓ ข้อเสนอแนะ	๑๑
บรรณานุกรม	

สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

- ๑ Flow Chart การปฏิบัติงานด้านติดตามและประเมินผลโครงการ
(e-Project Tracking System)

๘

สารบัญภาพ

ภาพที่		หน้า
๑	ผังงาน (Flowchart) ขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) แบบภาพรวมอย่างง่าย	๗

คำนำ

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการจัดทำและพัฒนา ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๘ จนถึงปัจจุบัน วัตถุประสงค์ในการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อให้ผู้บริหารมีเครื่องมือ ในการควบคุมและกำกับการทำงาน ทั้งด้านผลการปฏิบัติงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณของ แผนงาน/โครงการ กิจกรรม งบประมาณ และพื้นที่ดำเนินการของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทุกหน่วยงานสามารถรายงานผลการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว โดยการรายงานทางระบบอินเทอร์เน็ตผ่านช่องทาง website กระทรวงซึ่งถือเป็นการนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับงานติดตามและประเมินผลโครงการที่สำคัญของกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

เนื่องจากระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) เป็นระบบ ที่นำมาใช้กับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีสำนักนโยบาย และยุทธศาสตร์เป็นหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์พิจารณาแล้วเห็นว่าภารกิจใน การติดตามและประเมินผลโครงการเป็นภารกิจที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของกระทรวงให้ประสบผลสำเร็จ ที่สำคัญอย่างยิ่งจึงได้จัดทำ “คู่มือการปฏิบัติงานการจ้ทำระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System)” เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านการติดตามประเมินผลโครงการได้ศึกษา และสามารถนำมาใช้ปฏิบัติงานได้จริง ซึ่งหากดำเนินการแล้วผู้ปฏิบัติมีข้อบกพร่องประการใด สามารถแจ้งให้ ผู้จัดทำคู่มือดำเนินการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานมากที่สุด

ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์

สิงหาคม ๒๕๕๕

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้จัดตั้งเมื่อวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๕๕ มีหน้าที่ในการสงวน อนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนแบบบูรณาการ เนื่องจากในหลายทศวรรษที่ผ่านมาประเทศไทยได้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไปมาก ส่งผลให้เกิดความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างกว้างขวาง ส่งผลกระทบต่อคุณภาพและวิถีการดำรงชีวิตของประชาชนเป็นวงกว้างและรุนแรงขึ้นตามลำดับ ในขณะที่เดียวกันหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีการดำเนินงานอย่างไม่เป็นเอกภาพ ขาดการบูรณาการ ดังนั้นในการปฏิรูประบบราชการ โดยเฉพาะในพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. ๒๕๕๕ จึงได้จัดตั้งกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมขึ้นใหม่ ส่งผลให้ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ มีความคาดหวังต่อผลการดำเนินงานของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมาก ดังนั้นการกำกับ ติดตาม และการรายงานผลการดำเนินงานเป็นเรื่องสำคัญที่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ความสำคัญมาโดยตลอด

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในฐานะที่เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางการบริหารของกระทรวงในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแปลงแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จัดสรรและบริหารทรัพยากรของกระทรวงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและเกิดการประหยัด คุ่มค่าและเกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของกระทรวง ได้เล็งเห็นความสำคัญของการติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการทุกปีงบประมาณเพราะ “การติดตามและประเมินผลโครงการของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” เป็นกระบวนการสำคัญที่สร้างประโยชน์ให้กับผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในการกำกับ ติดตาม และเร่งรัดการดำเนินงานให้บรรลุพันธกิจของหน่วยงาน และเป็นสิ่งตอบโจทย์ของการจัดสรรทรัพยากรและความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณของแผ่นดิน ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๘ เป็นต้นมาสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจึงได้พัฒนาระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) ในรูปแบบของข้อมูลสารสนเทศเพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและกำกับการดำเนินงานทั้งด้านผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณของแผนงาน/โครงการ กิจกรรมงบประมาณ และพื้นที่ดำเนินการ โดยมีรายละเอียดข้อมูลต่างๆ ตามยุทธศาสตร์ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชนในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทุกหน่วยงานสามารถรายงานผลการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว เนื่องจากหน่วยงานต่างๆ สามารถรายงานผลการดำเนินงานผ่าน Web Site

ของกระทรวง online ๒๔ ชั่วโมง นับว่าเป็นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการโครงการต่างๆ ทั้งนี้ ผู้บริหารแต่ละระดับสามารถสั่งการหรือบริหารงานผ่านระบบ e-Project Tracking System ได้ทันที เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ เร่งรัดดำเนินงานให้บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๑.๒ วัตถุประสงค์

เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีหน้าที่รับผิดชอบการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือนำไปเป็นตัวอย่างหลักเกณฑ์และแนวทางในการติดตามและประเมินผลโครงการด้านอื่นๆ ต่อไป

๑.๓ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

คู่มือในการดำเนินงาน “ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)” ตามแผนปฏิบัติการประจำปีของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นเครื่องมือชี้แนะแนวทาง ขั้นตอนการดำเนินงาน ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านแผนงานและงบประมาณของหน่วยงาน ทั้งนี้ หน่วยงานควรมีการทบทวนการดำเนินงานตามคู่มือเป็นประจำเพื่อให้คู่มือดังกล่าวมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสมตามสถานการณ์ปัจจุบัน

๑.๔ ขั้นตอนในการดำเนินงาน “ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)” กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้จัดทำขั้นตอนในการดำเนินงาน ดังนี้

(๑) รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ ประมวลผลข้อมูลการใช้ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ และนำมาปรับปรุงระบบฯ ให้รองรับกับความต้องการของผู้ใช้ระบบ

(๒) เตรียมความพร้อมและสร้างความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ในสังกัด ทส. ในการใช้ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System)

(๓) ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนและรายงานผลการดำเนินงาน รวมถึง ผลการใช้จ่ายงบประมาณ

(๔) สรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำแนวทางในการปฏิบัติงานในปีต่อไป

(๕) รายงานผู้บริหาร เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและวางนโยบายในการปฏิบัติงานในปีต่อไป

(๖) แจ้งเวียนหน่วยงานในสังกัดเพื่อรับทราบและเตรียมพร้อมในการดำเนินงานในปีต่อไป

๑.๕ ชื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- | | |
|-----------|---|
| ๑) สป.ทส. | สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| ๒) สผ. | สำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| ๓) คพ. | กรมควบคุมมลพิษ |
| ๔) สส. | กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม |
| ๕) อส. | กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช |
| ๖) ปม. | กรมป่าไม้ |
| ๗) ทธ. | กรมทรัพยากรธรณี |
| ๘) ทช. | กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง |
| ๙) ทน. | กรมทรัพยากรน้ำ |
| ๑๐) ทบ. | กรมทรัพยากรน้ำบาดาล |

รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- | | |
|----------|-------------------------|
| ๑๑) อสส. | องค์การสวนสัตว์ |
| ๑๒) อสพ. | องค์การสวนพฤกษศาสตร์ |
| ๑๓) ออป. | องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ |
| ๑๔) อจน. | องค์การจัดน้ำเสีย |
| ๑๕) มอท. | บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด |

องค์การมหาชนในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- | | |
|----------|-----------------------------------|
| ๑๖) สพภ. | สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ |
| ๑๗) อบก. | องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก |

บทที่ ๒

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ มี ๒ ประเด็น ดังนี้

๑. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ
๒. ขอบเขตการดำเนินงาน

๒.๑ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการดำเนินงานติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีและดูแลระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ให้คำแนะนำ/ปรึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นในการใช้ระบบ e-Project Tracking รวมถึงการจัดอบรมการใช้ระบบดังกล่าวให้กับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๒ ขอบเขตการดำเนินงาน

ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) เป็นระบบฐานข้อมูลที่แสดงแผนและผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณของทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรายปีงบประมาณ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติงบประมาณประจำปี ระบบ e-Project Tracking สามารถแสดงผลการดำเนินงาน ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นภาพรวมกระทรวง หรือเป็นข้อมูลย่อยรายหน่วยงาน กิจกรรม โครงการ ตามความต้องการของผู้ใช้ระบบ

บทที่ ๓

วิธีการปฏิบัติงานและสิ่งที่ต้องคำนึงถึงในการติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)

ในบทที่ ๓ นี้ ผู้จัดทำจะแสดงให้เห็นถึง “หลักเกณฑ์ วิธีการปฏิบัติ และสิ่งที่ควรคำนึงในการติดตามและประเมินผลโครงการประจำปีงบประมาณ ผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) โดยจะนำเสนอเนื้อหาเป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑. วิธีการปฏิบัติงาน หรือขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลโครงการประจำปีงบประมาณผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)
๒. สิ่งที่ต้องคำนึงในการปฏิบัติงาน

๓.๑ วิธีการปฏิบัติงาน หรือขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลโครงการประจำปีงบประมาณผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)

วิธีการปฏิบัติงานเพื่อติดตามและประเมินผลโครงการประจำปีงบประมาณ ผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) มีดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และประมวลผลข้อมูลเพื่อพัฒนางานติดตามและประเมินผลโครงการประจำปีงบประมาณ ผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)

- รวบรวม ศึกษา และวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เอกสารความต้องการของผู้รับบริการ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอต่างๆ ซึ่งได้แจ้งให้หน่วยงานรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ แบบสอบถามความคิดเห็นจากการประชุมคณะกรรมการ/คณะทำงาน หนังสือราชการ การแจ้งผ่านทาง website หรือ e-mail address ของสำนักงาน

- ประมวลผลข้อมูลเพื่อพัฒนางานติดตามและประเมินผลโครงการประจำปีงบประมาณ ผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)

ขั้นตอนที่ ๒ เตรียมความพร้อมและสร้างความเข้าใจผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการติดตามและประเมินผลของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการดำเนินงานระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) ๒ คณะ ได้แก่ คณะกรรมการฯ ระดับกระทรวง และคณะกรรมการฯ สำนักงานปลัดกระทรวง

- จัดประชุมคณะกรรมการกำกับการดำเนินงานระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) เพื่อรับทราบแนวทางการดำเนินงาน

■ จัดฝึกอบรมการใช้ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system)

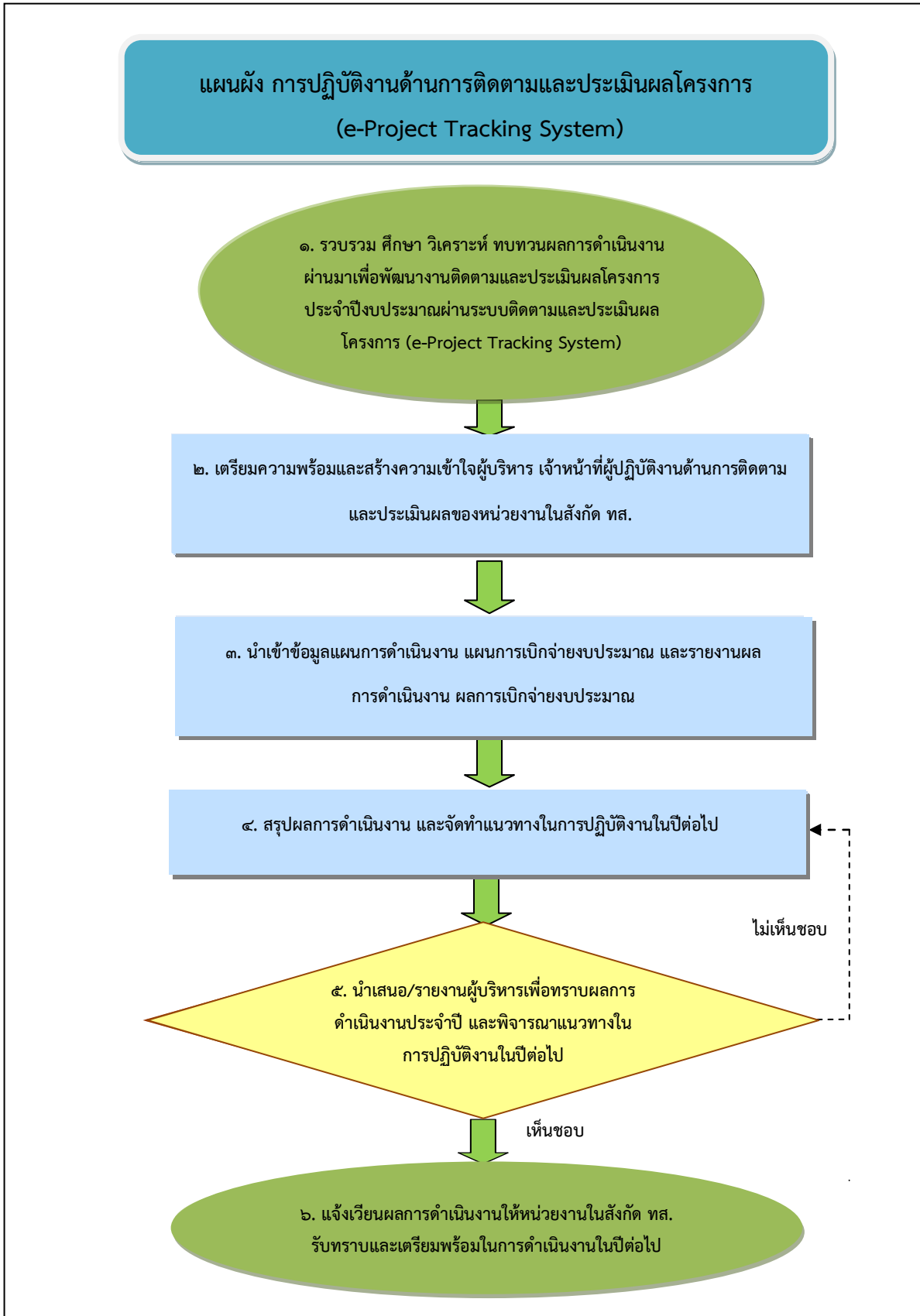
ขั้นตอนที่ ๓ นำเข้าข้อมูลแผนการดำเนินงาน แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ และรายงานผลการดำเนินงาน ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณทุกรายการตาม พรบ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมถึง งบประมาณอื่นๆ ของหน่วยงาน เช่น งบประมาณของกองทุน งบประมาณจังหวัด เงินรายได้ เงินบริจาค เป็นต้น

ขั้นตอนที่ ๔ สรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานในปีต่อไป สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงฯ ในฐานะหน่วยงานรับผิดชอบระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) ต้องจัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานของระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) ประจำปีงบประมาณ และจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานในปีต่อไป

ขั้นตอนที่ ๕ นำเสนอ/รายงานผู้บริหารเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และพิจารณาแนวทางในการปฏิบัติงานในปีต่อไป โดยสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงฯ เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการนำเสนอผู้บริหารรับทราบและพิจารณาแนวทางการปฏิบัติงานในปีต่อไป








ขั้นตอนที่ ๖ แจ้งเวียนผลการดำเนินงานให้หน่วยงานในสังกัด ทส. ทราบและเตรียมความพร้อมในการดำเนินงานในปีต่อไป

เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีคู่มือสำหรับใช้ในการศึกษา เรียนรู้ และทำความเข้าใจวิธีการปฏิบัติงานของระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) ได้มากยิ่งขึ้น ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์จึงได้จัดทำ “ผังงาน (Flow chart)” ๒ รูปแบบ คือ ผังงาน (Flow chart) แบบภาพรวมอย่างง่าย และ ผังงาน (Flow chart) แบบระบุรายละเอียด เพื่อให้ผู้สนใจใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังภาพที่ ๑ และตารางที่ ๑ ตามลำดับ



ภาพที่ ๑ : แผนผัง (Flowchart) ขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) แบบภาพรวมอย่างง่าย

ตารางที่ ๑ : Flow Chart การปฏิบัติงานด้านติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System)

ขั้นตอน	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง					เอกสารที่เกี่ยวข้อง/ระยะเวลา
	สนย.	ศทส.	ผู้บริหาร ทส.	คณะทำงาน e-Project ทส.	หน่วยงานในสังกัด ทส.	
<p>๑. รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวนผล การดำเนินงานที่ผ่านมา และประมวลผล ข้อมูลเพื่อพัฒนางานติดตามและ ประเมินผลโครงการประจำปีงบประมาณ ผ่านระบบติดตามและประเมินผล โครงการ (e-Project Tracking system)</p>						<p>๑. ความต้องการใช้ประโยชน์ข้อมูลจากระบบ e-Project Tracking</p> <p>๒. ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่ใช้ระบบฯ (ตุลาคมปีก่อน-มีนาคม)</p>
<ul style="list-style-type: none"> - รวบรวม ศึกษา และวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เอกสารความต้องการของผู้รับบริการ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอต่างๆ ซึ่งได้แจ้งให้หน่วยงานรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ - ประมวลผลข้อมูลเพื่อพัฒนางานติดตามและประเมินผลโครงการประจำปีงบประมาณ ผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) 						
<p>๒. เตรียมความพร้อมและสร้างความเข้าใจ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการติดตามและประเมินผลของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>						<p>- คู่มือการฝึกอบรมการใช้ระบบ e-Project Tracking System (ตุลาคมปีก่อน-กุมภาพันธ์)</p>
<ul style="list-style-type: none"> - แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ การดำเนินงานระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) ๒ คณะ ได้แก่ คณะกรรมการฯ ระดับกระทรวง และคณะกรรมการฯ สำนักงานปลัดกระทรวง - จัดประชุมคณะกรรมการกำกับ การดำเนินงานระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) เพื่อรับทราบแนวทางการดำเนินงาน - จัดฝึกอบรมการใช้ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) 						

<p>๓. นำเข้าข้อมูลแผนการดำเนินงาน แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ และรายงานผลการดำเนินงาน ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณทุกรายการตาม พรบ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมถึงงบประมาณอื่นๆ ของหน่วยงาน เช่น งบประมาณของกองทุน งบประมาณจังหวัดเงินรายได้ เงินรับบริจาค เป็นต้น</p>		<p>- ผลการดำเนินงาน e-Project Tracking System (มกราคม - กันยายน)</p>
<p>๔. สรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำแนวทางในการปฏิบัติงานในปีต่อไป</p>		<p>- หนังสือสรุปผลการดำเนินงาน แนวทางในการปฏิบัติงานปีต่อไป (มกราคม - กันยายน)</p>
<p>๕. นำเสนอ/รายงานผู้บริหารเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และพิจารณาแนวทางในการปฏิบัติงานในปีต่อไป</p>		<p>- หนังสือเสนอผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร (มกราคม - กันยายน)</p>
<p>๖. แจ้งเวียนผลการดำเนินงานให้หน่วยงานในสังกัด ทส. ทราบและเตรียมความพร้อมพร้อมในการดำเนินงานในปีต่อไป</p>		<p>- หนังสือแจ้งเวียนหน่วยงาน/คณะทำงานฯ (สิงหาคม - กันยายน)</p>

<p>หมายเหตุ: สัญลักษณ์</p>	<p>เริ่ม/สิ้นสุด</p>	<p>ดำเนินการ</p>	<p>พิจารณา</p>
----------------------------	----------------------	------------------	----------------

๓.๒ สิ่งที่ควรคำนึงถึงในการปฏิบัติงาน

แนวคิดในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชนในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงาน นำข้อมูลมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับตัดสินใจในการบริหารหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้เล็งเห็นความสำคัญดังกล่าวจึงได้พัฒนาระบบในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตาม พรบ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๑ ระบบ คือ “ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” มาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๔๘ แต่ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) เป็นระบบที่สำนักงานปลัดกระทรวงได้พัฒนาขึ้นเองส่งผลให้เกิดปัญหาอุปสรรคจากการปฏิบัติงานจริงหลายประเด็น และส่วนพัฒนายุทธศาสตร์สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ผู้รับผิดชอบระบบได้รับฟังความคิดเห็นของผู้ใช้ระบบ และนำมาปรับปรุงเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking

system) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ได้สรุปสิ่งที่ควรคำนึงถึงในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

๑. ความสามารถในการประมวลผลของระบบ

เนื่องจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานที่มีโครงสร้างภายในและแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวนมาก ดังนั้น ความสามารถและความยืดหยุ่นของระบบจะต้องรองรับแผนงานโครงการของทุกหน่วยงานที่มีจำนวนมากได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ เนื่องจากระบบถูกพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามความต้องการของผู้ใช้บริการทุกปีทำให้โปรแกรมเมอร์ต้องปรับแก้รายงานทุกปี ดังนั้น การปฏิบัติงานจริงอาจพบปัญหาอุปสรรคในการประมวลผลข้อมูลบ้าง ซึ่งผู้ปฏิบัติ (ผู้นำเข้าข้อมูล) ควรตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลด้วย หากมีข้อผิดพลาดควรรีบประสานงานผู้รับผิดชอบให้เร่งแก้ไขโดยเร็ว

๒. ความเสถียรของระบบ

เนื่องจากระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) เป็นระบบที่ให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รายงานผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณผ่านระบบอินเทอร์เน็ต ซึ่งสามารถรายงานแบบ real time ๒๔ ชั่วโมง ดังนั้น ความเสถียรของคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (server) จึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจึงต้องมอบหมายให้ศูนย์เทคโนโลยีและการสื่อสาร (ศทส.) เป็นหน่วยงานดูแลคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (server) ให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ปฏิบัติในการรายงานได้ตลอดเวลา

๓. ความคิดเห็นของผู้ใช้งาน

ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking system) จะมีความเป็นมิตรกับผู้ใช้งานก็ต่อเมื่อผู้รับผิดชอบในการดูแลและพัฒนาระบบสอบถามและรับฟัง “ความคิดเห็นของผู้ใช้งาน” และนำมาปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

บทที่ ๔

บทสรุป บทวิเคราะห์ และข้อเสนอแนะ

๔.๑ บทสรุป

ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำมาตั้งแต่ปี ๒๕๔๘ จนถึงปัจจุบัน มีการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลโครงการมาโดยตลอด เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน โดยเฉพาะผู้บริหารในการติดตามผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ รวมถึงการส่งผลการเร่งรัดผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายของส่วนราชการในสังกัดหน่วยงานของตนเองได้โดยตรง แต่บางครั้งข้อมูลในระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ไม่เป็นปัจจุบันเท่าที่ควรจึงไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่

๔.๒ บทวิเคราะห์

ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน แต่การใช้งานระบบ e-Project Tracking ยังมีปัญหาในการนำเข้าข้อมูลแผนงานและรายงานผลการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณ เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจไม่เพียงพอในขั้นตอนการนำเข้าข้อมูลและการรายงานผลในระบบ e-Project Tracking จึงทำให้ข้อมูลในระบบดังกล่าวไม่เป็นปัจจุบัน

๔.๓ ข้อเสนอแนะ

ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) เป็นระบบที่สามารถติดตามผลการดำเนินงาน และผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่มีความรวดเร็ว สามารถรายงานได้ตลอดเวลาเมื่อมีผลการดำเนินงานหรือผลการใช้จ่าย แต่ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่ายังมีบางหน่วยงานที่มีการดำเนินงานหรือดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณแล้ว แต่ไม่ดำเนินการรายงานในระบบระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ซึ่งส่งผลให้ข้อมูลในระบบดังกล่าวไม่ค่อยจะเป็นข้อมูลที่ปัจจุบันเท่าที่ควร ดังนั้นการจัดทำระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ควรกำหนดมาตรการที่ชัดเจนในการกำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินงานและการรายงานผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้เป็นปัจจุบันมากขึ้น

จัดทำโดย : ส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์
สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๙๒ ขอยพหลโยธิน ๗ แขวงสามมาเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

